

Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano la fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività consultiva	Pareri sulla normativa o su questioni attinenti l'ordinamento professionale	Rilascio di pareri ed indicazioni ai fini della corretta interpretazione della normativa (Legge n. 247/2012), sempre che non si tratti di pareri che per la loro valenza siano di competenza del CNF	Soggetti iscritti all'albo o esterni che rientrano nel campo di applicazione della normativa (Legge n. 247/2012)	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.);	Mancato rilascio di parere o rilascio di un parere non conforme alla legge o eccedente le proprie competenze per favorire il conseguimento di una situazione di vantaggio o di svantaggio.	Predisposizione di Commissioni interne delegate all'istruttoria Verifica del rispetto dei tempi procedurali dei quesiti Pubblicazione dei pareri resi laddove di interesse generale in apposite aree del sito web Digitalizzazione del processo di inoltro delle domande e relativa protocollazione Digitalizzazione del processo di inoltro delle domande e relativa protocollazione	Rotazione dei responsabili	Consiglio	Si/No	Si	Si	Si
							Verifica del rispetto dei tempi procedurali dei quesiti	Consiglio	Si/No	Si	Si	Si
							Pubblicazione dei pareri resi laddove di interesse generale in apposite aree del sito web	Consiglio	Si/No	Si	Si	Si
							Rinnovata impostazione dei processi di gestione dei quesiti	Consiglio	Si/No	Si	Si	Si



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025												
ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività deliberante (tenuta Albi - Elenchi - Registri e rilascio certificazioni)	Iscrizioni cancellazione trasferimenti	Verifica sulla corretta sussistenza dei presupposti di legge	Soggetti iscritti all'albo o esterni che rientrano nel campo di applicazione della normativa n. (Legge n. 247/2012)	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Mancata o carente verifica dei presupposti di legge per favorire il soggetto destinatario del provvedimento ovvero per sfavorirlo a vantaggio di terzi	Sistema di deliberazione collegiale previa istruttoria. Standardizzazione del processo	Definizione di livelli di priorità degli atti	Consiglio	Data entro la quale definire i livelli di priorità	Si	Si	Si
							Verifica del rispetto dei tempi procedurali	Consiglio	Percentuale di segnalazioni per i quali sono stati rispettati i tempi			
							Digitalizzazione del processo di inoltro delle domande	Consiglio	Data entro cui attivare le procedure automatiche delle segnalazioni			
									Data entro cui attivare l'automazione della fase istruttoria e di risposta			



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025												
ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività di vigilanza e controllo	Vigilanza controllo d'ufficio	Vigilanza diretta sul corretto assolvimento degli obblighi degli iscritti (avvocati e praticanti), non di natura deontologica	Soggetti esterni ed interni che rientrano nel campo di applicazione della normativa (Legge n. 247/2012)	Corruzione per l'esercizio della funzione (art.318 c.p.) Corruzione per un alto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319-quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Omissione (art. 328 c.p.).	Mancato esercizio delle funzioni di vigilanza o di controllo sulla permanenza dei requisiti Mancata individuazione di criteri standardizzati per l'attività di verifica dell'attività dei praticanti, avvocati e/o avvocati stabiliti	Sistema di controllo su più livelli (amministrativo e consiliare)	Pubblicazione preventiva delle attività di verifica e controllo Sistema di controllo plurisoggettivo con doppio visto Richiesta di autocertificazione con controlli a campione	Consiglio	Pubblicazione preventiva rispetto all'avvio dell'attività di vigilanza	Si	Si	Si



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

ANALISI PROCESSI		IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO					MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malf funzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività consultiva qualificata	Liquidazione parcelle	Pareri ai sensi dell'art. 13 c. 9 Legge n.247/2019	Iscritti all'albo anche su invito del cliente	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Rilascio di un parere non conforme ai criteri di quantificazione degli onorari professionali; effettuazione di una istruttoria lacunosa e/o parziale per favorire l'interesse del professionista; valutazione erronea delle indicazioni in fatto e di tutti i documenti a corredo dell'istanza e necessari alla corretta valutazione dell'attività professionale secondo legge o eccedente le competenze effettivamente spettanti	Eliminazione del controllo monocratico. Assegnazione dell'istruttoria della pratica ad almeno due consiglieri delegati in base alla materia Attivazione del contraddittorio, ove richiesto Sistematica applicazione del dm 55/2014 e tentativo di conciliazione svolto dai Consiglieri a rotazione	Analisi e controllo sistematico delle liquidazioni	Consiglio	Da valutare	Si	Si	Si



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività in materia di formazione	Accreditamento corsi e convegni	Riconoscimento dei crediti formativi, esame e valutazione delle offerte formative e attribuzione dei crediti formativi professionali (CFP) agli iscritti; vigilanza sugli "Enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione ai sensi dell'art. 7, co. 2, D.P.R. 137 del 2012, svolta in proprio da parte dei Consigli nazionali o dagli Ordini e Collegi territoriali; organizzazione e svolgimento di eventi formativi da parte del Consiglio nazionale e degli Ordini e Collegi territoriali	Organismi, associazioni, anche costituiti in forma di società; Enti terzi diversi dagli Ordini ex art. 7, comma 2, del D.P.R. 137/2012	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Alterazioni documentali volte a favorire l'accreditamento di determinati soggetti; mancata valutazione di richieste di autorizzazione, per carenza o inadeguatezza di controlli e mancato rispetto dei regolamenti interni; mancata o impropria attribuzione di crediti formativi professionali agli iscritti; mancata o inefficiente vigilanza sugli "enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione; inefficiente organizzazione e svolgimento delle attività formative da parte del Consiglio nazionale e/o degli Ordini e Collegi territoriali. Accreditementi di eventi non meritevoli; Accreditemento0 in carenza dei presupposti. Rimborsi non dovuti.	Sistema di controllo su due livelli: assegnazione dell'istruttoria della pratica ad almeno due consiglieri, condivisa dalla Commissione competente e decisione collegiale del Consiglio	Adozione di apposito regolamento che affianchi l'attuale regolamento CNF in materia di accreditamento Introduzione di adeguate misure di pubblicità e trasparenza legate agli eventi formativi dei Consigli nazionali e degli ordini e collegi professionali, preferibilmente mediante pubblicazione nel sito internet istituzionale dell'ente organizzatore dell'evento e degli eventuali costi sostenuti.	Consiglio	Si/No	Si	Si	Si

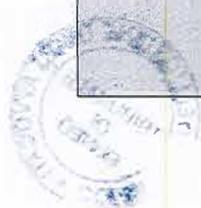


Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

ANALISI PROCESSI												
ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività in materia di conciliazione	Conciliazione tra iscritti - tra iscritti e soggetti terzi - tra soggetti terzi	Attività di contemperamento di interessi contrapposti anche di natura patrimoniale	Iscritti e soggetti terzi	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Conciliazioni che avvantaggino una delle parti interessate	Affidamento della questione alla competente commissione interna, che delega tre suoi consiglieri componenti. Rotazione tra i consiglieri.			Si/No	Si	Si	Si
Attività in materia di reclutamento del personale	Selezione	Predisposizione di bando di concorso e svolgimento della selezione o scorrimento graduatorie di precedenti concorsi in corso di validità	Candidati alla selezione	Corruzione per l'esercizio della funzione (art.318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art.319c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art.320c.p.); Istigazione alla corruzione (art.322c.p.); Concussione (art.317c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art.319-quater c.p.); Abuso d'ufficio (art.323c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Inosservanza delle regole di fonte primaria e regolamentare e inosservanza dell'autovincolo	Requisiti di partecipazione /selezione predeterminati. Formazione delle Commissioni tale da impedire rischi di corruzione, anche ai sensi dell'art. 35 bis della D. Lgs. 165/2001. Pubblicazione di tutta la documentazione relativa al processo di selezione, degli esiti del concorso e della delibera consiliare di aggiudicazione definitiva.		Consiglio	Si/No	Non vi sono state ulteriori assunzioni di personale.	Non vi sono state ulteriori assunzioni di personale.	Non vi sono state ulteriori assunzioni di personale.



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025												
ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano la fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività in materia di conferimento incarichi	Individuazione dell'incarico	Stipula del contratto/convenzione	Soggetti interessati al conferimento o dell'incarico	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Conferimento di incarico non necessario con motivazione apparente; affidamento a soggetto non qualificato	Individuazione precisa dell'incarico da affidare a terzi e motivazione concludente e specifica delle ragioni che inducono il Consiglio ad affidare a terzi l'incarico particolare. Decisione collegiale del Consiglio, previa acquisizione di preventivi, su proposta del Tesoriere e valutazione del curriculum. Assegnazione in sede consiliare attraverso la consultazione di ordini, la consultazione degli iscritti e la successiva valutazione dei preventivi per convenienza e preparazione o, in caso di parità, estrazione a sorte.	Individuazione, di volta in volta, di registri e soggetti accreditati in sede pubblica o presso la stessa ANAC Verifica insussistenza condanne penali ai sensi del d.lgs. 39/2013	Consiglio/ Tesoriere	Si/No	Si	Si	Si
Attività in materia di rapporti con il Consiglio distrettuale di disciplina	Recepimento esposti e/o segnalazioni	Trasmissione al CDD e comunicazione all'interessato	Iscritto all'Albo	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Omissioni o ritardi nella trasmissione al CDD	Decisione collegiale		Consiglio	Si/No	Si	Si	Si



Tabella di analisi processi, identificazione rischio, misure di prevenzione Piano Triennale Anticorruzione COA Cuneo 2023-2025

ANALISI PROCESSI	IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO						MISURE DA IMPLEMENTARE					
Processo sensibile	Sub-Processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Reato ipotizzabile o malfunzionamento	Possibili comportamenti che integrano fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Target 2023	Target 2024	Target 2025
Attività in materia di patrocinio a spese dello Stato	Ammissione al patrocinio a spese dello Stato	Ricezione ed esame delle istanze di ammissione al gratuito patrocinio	Soggetti interessati all'ammissione al gratuito patrocinio	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Ritardi nella protocollazione e nella trasmissione delle istanze; omesso o scarso controllo dei requisiti di ammissione.	Sistema di controllo su due livelli: affidamento della pratica alla competente Commissione interna, che delega un proprio componente alla verifica puntuale dei requisiti per l'ammissione al patrocinio, e decisione collegiale del Consiglio		Consiglio	Si/No	Si	Si	Si
Affidamenti di beni e servizi	Stipula di contratti	Richiesta preventiva per svolgimento indagini di mercato, affidamento diretto, procedura negoziata e/o aperta	Soggetti interessati alla stipula del contratto	Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.); Concussione (art. 317 c.p.); Indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 - quater c.p.); Abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art. 328 c.p.).	Individuazione del tipo di servizio o fornitura con modalità dirette a creare vantaggi personali. Fissazione di requisiti di partecipazione in modo da favorire uno specifico partecipante. Requisiti di presentazione e valutazione delle offerte distorte per favorire un partecipante. Procedure di aggiudicazione non concorsuali e uso distorto del criterio dell'offerta più idonea alle necessità del Consiglio.	Delibera di richiesta del servizio/fornitura collegiale. Scelta del fornitore sulla scorta del migliore rapporto fiducia/costi.		Consiglio	Si/No	Si	Si	Si

